



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 303ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,
REALIZADA NO DIA 07 DE NOVEMBRO DE 2025**

Aos sete dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e trinta minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariado por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente do Conselho FERNANDO COLLI e os Conselheiros DANY ANDREY SECCO, DENILVO MORAIS, ELISA DE OLIVEIRA ALVES, FABIO DE ALMEIDA ROCHA e THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO. Foi convidada para participar da reunião a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os Conselheiros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente do Conselho Fernando Colli cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas da 299ª e 302ª reuniões do Conselho de Administração.

DELIBERAÇÕES.

Nesse momento houve uma inversão de pauta.

(1) PDCA nº 60/2025 – Manifestação à eleição de Conselheiro Fiscal Suplente representante do Ministério do Ministério de Minas e Energia. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 01/303ª:** (a) Manifestar-se favoravelmente acerca do enquadramento do Sr. Waldir Antonio Gervasio aos requisitos e vedações legais, regulamentares e estatutários à luz da autodeclaração e documentos apresentados e da manifestação do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, para eleição ao Conselho Fiscal da EPE, como Conselheiro Suplente do Ministério de Minas e Energia, condicionado ao recebimento da Aprovação da Casa Civil (SINC). (b) Aprovar a inclusão da matéria na proposta da administração para a realização de Assembleia Geral.

(2) PDCA nº 61/2025 – Manifestação à recondução de Conselheiros de Administração representantes do Ministério do Ministério de Minas e Energia. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 02/303ª:** (a) Manifestar-se favoravelmente acerca do enquadramento dos Srs. Fernando Colli Munhoz e Thiago Guilherme Ferreira Prado aos requisitos e vedações legais, regulamentares e estatutários à luz da autodeclaração e documentos apresentados e da manifestação do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, para recondução ao Conselho de Administração da EPE, como Conselheiros Representantes do Ministério de Minas e Energia, condicionados ao recebimento da Aprovação da Casa Civil (SINC). (b) Aprovar a inclusão da matéria na proposta da administração para a realização de Assembleia Geral.

(3) PDCA nº 62/2025 - Manifestação à recondução de Conselheiro de Administração representante do Ministério da Fazenda a partir de 13 de dezembro de 2025. Após discussões, o Conselho de

Administração DELIBEROU: **DCA nº 03/303ª**: (a) Manifestar-se favoravelmente acerca do enquadramento do Sr. Charles Carvalho Guedes aos requisitos e vedações legais, regulamentares e estatutários à luz da autodeclaração e documentos apresentados para recondução ao Conselho de Administração da EPE, como Conselheiro Representante do Ministério da Fazenda; (b) Aprovar a inclusão da matéria na proposta da administração para a realização de Assembleia Geral.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) EPE em 10 minutos. Foi convidada a Assessora de Comunicação Social, Maura Xerfan, que apresentou os principais destaques institucionais de outubro e novembro de 2025: a participação do Presidente Thiago Prado e do Diretor Carlos Cabral no Conselho Nacional de Política Energética (CNPE); a presença da EPE no REPCOM.Brasília 2025; no Mutirão de Transição Energética para a COP30; no XXVIII Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica (SNPTEE 2025); no 4º Congresso Brasileiro do Hidrogênio; no Brazil Wind Power; e na Offshore Technology Conference Brasil (OTC Brasil). Destacou ainda o evento interno “Sim! Elas Existem”, realizado no Terraço da EPE, em celebração à participação das mulheres no setor energético. Após a apresentação, a convidada se retirou.

(2) Relatório da Ouvidoria 2º Quadrimestre 2025. Foi convidado o Ouvidor Rafael Pestana, que apresentou o relatório do 2º quadrimestre, com dados das manifestações recebidas via plataforma Fala.BR, o Painel Resolveu?, com indicadores de satisfação, ranking de assuntos e áreas acionadas, bem como o Painel da Lei de Acesso à Informação (LAI), com os tipos de decisão e os temas mais demandados. Abordou ainda as principais atividades e recomendações da Ouvidoria no período. Após, o convidado se retirou.

(3) Balanço dos Indicadores Anual 3º Trimestre. Foi convidado o Assessor da Presidência Márcio Costa, que apresentou o Plano de Negócios Anual (PNA 2025) com os resultados consolidados das ações estratégicas no 3º trimestre, comparativos com o 2º trimestre e análise de performance por Diretoria. Abordou o monitoramento dos OKRs, destacando a evolução da maturidade da metodologia, e o mapa de riscos estratégicos, evidenciando a redução da criticidade de riscos e o tratamento dos riscos de maior relevância. O convidado permaneceu para o próximo ponto da pauta.

(4) Plano de Longo Prazo (PLP) - Planejamento Estratégico e Plano de Negócios Anual (PNA). O Assessor Márcio Costa apresentou o Mapa Estratégico 2026–2030, contemplando missão, visão, valores e eixos estratégicos, bem como a revisão da metodologia de acompanhamento via OKRs. Expôs o comparativo entre 2025 e 2026 quanto ao número de objetivos, resultados-chave e iniciativas, além da evolução nos temas de pessoas, parceiros, produtos e processos, com destaque para a cultura de dados. Demonstrou ainda os portfólios de ações estratégicas do PNA 2026, os painéis de detalhamento por área e a previsão dos riscos estratégicos, que contarão com planos de ação priorizados. O Conselho solicitou que os riscos estratégicos passem a apresentar rastreabilidade com os objetivos estratégicos da EPE. Após discussão sobre o modelo de periodização adotado nos ciclos do planejamento estratégico, os conselheiros concluíram ser necessária uma análise mais aprofundada da metodologia atualmente em vigor. Ficou acordado que o tema será objeto de avaliação mais detalhada e definição na próxima reunião deste Conselho. Em seguida, o convidado se retirou.

(5) Atas demais órgãos de governança. Foram entregues, para conhecimento, as atas da 176ª reunião do Comitê de Auditoria e da 846ª reunião da Diretoria Executiva.

Nesse momento, o Conselheiro Fábio de Almeida e a Analista Isabella Segal se retiraram da reunião, por motivo de conflito de interesse.

DELIBERAÇÕES.

(4) PDCA nº59/2025 – Prorrogação do Acordo Coletivo de Trabalho 2023-2025 até 31 de dezembro de 2025. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 04/303ª**: (a) Aprovar a prorrogação da vigência do Acordo Coletivo de Trabalho Biental 2023-2025 até 31 de dezembro de 2025; e (b) Determinar à Comissão de Negociação Coletiva (CNC) da Empresa que adote as providências necessárias à efetivação desta deliberação.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezoito horas, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 303ª reunião do Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos Conselheiros

participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

FERNANDO COLLI MUNHOZ

DANY ANDREY SECCO

DENILVO MORAIS

ELISA DE OLIVEIRA ALVES

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO

CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA

Assina por todos os itens, exceto pelo item deliberativo nº 4:

FABIO DE ALMEIDA ROCHA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA**, **Secretária-Geral**, em 17/11/2025, às 10:11, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDO COLLI MUNHOZ**, **Presidente do Conselho**, em 17/11/2025, às 18:10, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **ELISA DE OLIVEIRA ALVES**, **Conselheiro(a)**, em 19/11/2025, às 12:14, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO**, **Presidente**, em 19/11/2025, às 12:14, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **FABIO DE ALMEIDA ROCHA**, **Conselheiro(a)**, em 19/11/2025, às 13:16, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **DANY ANDREY SECCO**, **Conselheiro(a)**, em 19/11/2025, às 14:39, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **DENILVO MORAIS, Conselheiro(a)**, em 24/11/2025, às 10:07, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0022612** e o código CRC **B8583F15**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br